



BRIEFING N°2 SUR LE DÉVELOPPEMENT RÉGIONAL

Renforcer le secteur agroalimentaire privé des Caraïbes : Compétitivité pour le développement rural dans un contexte de mondialisation

18-19 octobre 2010, Grenade

<http://brusselsbriefings.net>

Biodata des intervenants

Carlos Enrique Arce – Banque mondiale

Carlos Enrique Arce est économiste senior au sein de l'équipe de gestion des risques agricoles du département de l'agriculture et du développement rural de la Banque mondiale. Avocat et économiste de formation, il possède 18 ans d'expérience en matière de politique agricole, de productivité agricole et de gestion des risques agricoles grâce à son travail au sein de plusieurs organisations internationales avant de rejoindre la Banque mondiale voilà 10 ans. Récemment, le Dr Arce s'est consacré exclusivement à la gestion des risques agricoles, assurant des conseils politiques et un soutien technique au secteur public et privé, principalement en Amérique latine et aux Caraïbes.

Dr Ballayram – *Caribbean Food and Nutrition Institute (CFNI)*

Le Dr Ballayram est un économiste spécialisé dans le secteur alimentaire. Il détient un doctorat de l'Université de Floride en économie des ressources assorti d'une spécialisation dans trois domaines (économie environnementale, économie agricole et commerce et développement). Il possède également un mastère de l'Université de Notre-Dame en économie (avec une spécialisation en économie du développement et en commerce international). Le Dr Ballayram s'appuie sur 14 ans d'expérience dans l'enseignement universitaire et la recherche. Depuis 10 ans, il dirige l'unité en charge de la sécurité alimentaire du *Caribbean Food and Nutrition Institute* de l'Organisation panaméricaine de la santé et est en charge de la coopération technique de l'institut en matière de sécurité alimentaire et nutritionnelle avec 18 États membres. En matière de technique et de recherche, il s'intéresse aux maladies liées à la nutrition, à l'évaluation de la sécurité alimentaire et nutritionnelle, à l'évaluation de la pauvreté, au profilage de l'insécurité et de la vulnérabilité alimentaires, aux politiques alimentaires et aux plans d'action nationaux en matière de nutrition, ainsi qu'à la production, au commerce et à la nutrition agricoles.

Heiko Bammann – FAO

Heiko Bammann est un économiste agricole de nationalité allemande. Il travaille avec la FAO depuis 1994. Tout d'abord, il y a assuré le rôle de responsable du développement et de la commercialisation des systèmes agricoles au sein du bureau sous-régional de la FAO pour le Pacifique. Ensuite, de 1997 à 2007, il a travaillé à Apia, à Samoa, où il a considérablement enrichi son expérience en matière de productivité agricole, d'accessibilité des marchés pour les petits agriculteurs et d'amélioration durable de la subsistance. Il a collaboré étroitement avec des agences gouvernementales, des ONG et des entreprises du secteur privé. Depuis octobre 2007, il est responsable du développement des entreprises du groupe en charge des liens de marché et des chaînes de valeur, et se situe au siège de la FAO à Rome, auprès de la division des infrastructures rurales et des agro-industries. Actuellement, Monsieur Bammann apporte un soutien technique et gère une série de projets sous-régionaux et nationaux visant à faire le lien entre les petits agriculteurs et les marchés modernes via l'application d'approches de la chaîne de valeur et de modèles d'entreprise au sein de la région du Pacifique et des Caraïbes.

Nigel Durrant – CARICOM

Monsieur Nigel Durrant est spécialiste en commerce agricole et dirige l'unité en charge de ces questions au sein du Bureau des négociations commerciales du Secrétariat du CARICOM, anciennement dénommé « Machine de négociation régionale des Caraïbes » (CRNM). Diplômé en économie de l'Université des Indes occidentales (UIO) et titulaire d'un mastère en philosophie de l'Université d'Ife, au Nigeria, il a passé le plus clair de sa carrière dans le développement, s'occupant principalement des questions agricoles et du développement rural. Il a travaillé avec les gouvernements jamaïcain et guyanais dans le cadre de la planification et des politiques agricoles. En tant que responsable du programme agricole de la CRNM et membre du Collège de négociateurs FTAA de la région, Monsieur Durrant a participé à la plupart des grandes réunions de la FTAA et à plusieurs réunions de négociation de l'Organisation mondiale du commerce (OMC). Il a également été impliqué de près dans le travail préparatoire aux négociations de l'Accord de partenariat économique UE/CARIFORUM. Depuis son entrée dans la CRNM en 2002, il a été négociateur en chef adjoint à l'accès au marché dans le cadre des négociations agricoles de l'APE qui se sont conclues en décembre 2007.

Melvin Edwards – Caribbean Confederation of Credit Unions (CCCU)

Melvin Edwards est membre du Conseil de direction du Conseil mondial des coopératives d'épargne et de crédit (WOCCU). Depuis 1998, il représente la *Caribbean Confederation of Credit Unions* (CCCU) au niveau mondial. Spécialiste en financement du développement et en gestion de projets, il a étudié à l'Université des Indes occidentales et à l'Université du Pays-de-Galle, au Royaume-Uni. Il s'est également spécialisé en France, aux États-Unis et au Canada. Il a occupé des postes de direction au sein d'organisations de développement régionales et internationales. Citons ainsi par exemple son concours au projet d'aide aux petites entreprises de l'USAID (mis en œuvre dans 8 pays en collaboration avec la *Caribbean Association of Industry and Commerce*) ; sa participation au programme de gestion économique des Caraïbes orientales (cofinancé par l'ACDI, la Banque centrale des Caraïbes orientales) ; et plus récemment, son travail au sein du programme régional de ressources humaines des Caraïbes pour la compétitivité économique (un programme de 25 millions USD financé par l'ACDI et accordé à *Bearing Point LP* - anciennement *KPMG Consulting* -, qui a permis de renforcer dans 15 pays le capital humain et les capacités institutionnelles des Caraïbes dans 6 secteurs économiques, notamment le tourisme, les services financiers, l'agro-industrie et la construction, le tout avec le soutien du *Caribbean Community Secretariat*, une organisation de promotion du libre-échange). De 2005 à 2007, Monsieur Edwards a travaillé comme spécialiste en agro-industrie pour les Caraïbes au sein de l'IICA.

Dr André Gordon – Technological Solutions Limited (TSL)

Le Dr André Gordon est administrateur de *Technological Solutions Limited* (TSL) (une entreprise proposant des services techniques aux secteurs de la fabrication, de la distribution, des services alimentaires, de l'hôtellerie et de l'exportation), mais aussi responsable en chef et principal consultant de *TSL Technical Services Limited* (une entreprise de consultance située, comme la précédente, au centre d'innovation technologique du campus de l'Université de technologie, en Jamaïque). André Gordon est riche de 24 années d'expérience en assistance technique auprès de divers acteurs de l'industrie alimentaire, des PME, du secteur privé et des institutions de soutien en Jamaïque, aux Caraïbes, au Canada, en Afrique australe, au Royaume-Uni et au sein de l'UE. Il est largement considéré dans la région, par des entités telles que l'USFDA, comme le meilleur expert en formation et en mise en œuvre dans les domaines de la sécurité et de la qualité alimentaires. Bien qu'à l'origine spécialisé dans l'industrie de la transformation alimentaire et l'agriculture, il est également expert en matière de développement des petites entreprises et de travail avec des organisations de soutien aux PME. Ces 13 dernières années, il s'est efforcé d'améliorer la compétitivité durable du secteur privé jamaïcain et des Caraïbes. Le Dr Gordon est l'auteur de plus de 43 publications scientifiques. Il a par ailleurs remporté plusieurs récompenses et reconnaissances, comme le prix du jeune scientifique du Conseil de recherche scientifique de Shell.

Laurence Guigou – AAACP

Laurence Guigou est diplômée en gestion des entreprises et en systèmes de transformation agroalimentaire. Elle s'appuie sur plus de 20 ans d'expérience dans l'administration et la gestion de projets, et a géré avec succès le programme EBAS d'EDF, se chiffrant à 20 millions d'euros et consistant en un système d'aide aux entreprises UE/ACP. Elle a mis en œuvre la stratégie de communication et d'information du programme, développé le manuel de procédure, aidé diverses organisations et entreprises privées dans l'élaboration de leur plan financier, développé un système de suivi et d'évaluation d'impact et coordonné les activités de huit bureaux régionaux. Depuis dix ans, Madame Guigou dirige sa propre entreprise de consultance privée, y compris dans ses aspects financiers. À ce titre, elle a également assuré la gestion administrative et financière de plusieurs projets financés par EDF.

Michael Hailu – CTA

Monsieur Michael Hailu, de nationalité éthiopienne, est le nouveau Directeur du Centre technique de coopération agricole et rurale (CTA). Il dispose de plus de 25 ans d'expérience professionnelle dans la gestion des communications et des connaissances en Afrique et en Asie, au sein de l'agriculture et des secteurs liés. Avant d'entrer au CTA à la fin du mois de mai 2010, Monsieur Hailu était en charge de la communication et membre de l'équipe de direction du *World Agroforestry Centre* de Nairobi, au Kenya. Entre 1999 et 2007, il a vécu et travaillé en Indonésie comme Directeur de l'information du *Centre for International Forestry Research* (CIFOR). Il est diplômé en sciences de l'information et en économie de l'Université de Pittsburgh (aux Etats-Unis) et de l'Université Addis-Abeba (en Éthiopie). Il s'est également formé en direction stratégique à la *Stanford University Graduate School of Business*.

Ena Harvey – Inter-American Institute for Cooperation on Agriculture (IICA)

Ena Harvey est diplômée en ingénierie des processus et technologies alimentaires & post-récolte de l'Université de Guelph (au Canada), ainsi qu'en agriculture tropicale avec félicitations du jury de l'Université des Indes occidentales, à Trinidad. De 2002 à 2008, elle a dirigé l'initiative portant sur les liens agrotouristiques en tant que représentante du bureau de l'IICA à la Barbade. Depuis 2008, en tant que spécialiste de l'hémisphère, elle est parvenue d'une part à jeter les bases d'un programme d'agrotourisme pour l'IICA afin de créer un cadre politique et institutionnel venant en aide aux deux secteurs et d'autre part, à fournir une assistance technique aux bureaux de l'IICA en Amérique latine et aux Caraïbes dans le développement d'initiatives nationales et régionales en agrotourisme et en tourisme rural. Elle représente actuellement l'IICA au Comité de direction et au *Caribbean Hotel and Tourism Association Advocacy Committee* et est vice-présidente du *Sustainable Tourism Committee* de la *Caribbean Tourism Organisation*. Riche de 20 années d'expérience, Madame Harvey a mené à bien près de 60 projets de consultance pour le développement du secteur agro-industriel des Caraïbes, dans les domaines du développement et de l'application des technologies, des systèmes HACCP, de l'étalonnage des diagnostics des PME face aux normes mondiales, de la gestion de la qualité pour la production et l'exportation, des liens agrotouristiques, etc.

Percival Marie – CARIFORUM

Monsieur Percival Marie, ressortissant du Commonwealth de Dominique, a été formé à l'Université des Indes occidentales. Il a débuté sa carrière comme fonctionnaire du gouvernement de Dominique. Par la suite, il a continué à servir la région au sein du Secrétariat aux affaires économiques de l'Organisation des États de la Caraïbe orientale (OEEO) à Antigua, se chargeant alors de la politique économique, des relations économiques extérieures, du commerce et des statistiques. Monsieur Marie a ensuite dirigé l'unité de programmation du Secrétariat du Forum des États ACP des Caraïbes (CARIFORUM). Il est actuellement Directeur exécutif de la direction du CARIFORUM, mais aussi Directeur exécutif de la mobilisation des ressources et de l'assistance techniques au sein de son secrétariat.

Rufina Paul – WINFA

Madame Rufina Paul More, originaire de Ste Lucie, a été formée à l'Université des Indes occidentales et à l'Université de Guelph, au Canada, en planification rurale et en développement. Elle possède plus de 25 ans d'expérience de travail dans tous les aspects du développement agricole. Depuis 2004, elle est membre du Conseil de direction de la *Windward Islands Farmers Association* (WINFA). Auparavant, elle a travaillé pour le Ministère de l'agriculture, des terres, de la pêche, de la foresterie et des coopératives de Ste Lucie en charge de l'établissement des capacités institutionnelles en faveur de la collecte de données adaptées au processus de formulation et de mise en œuvre des politiques agricoles. Ces dix dernières années, Rufina Paul a collaboré avec la FAO, le PNUD/OECO, l'UNIFEM, l'IICA, le CARICOM, l'UE/*Landell Mills Development Consultants*, le Fonds d'investissement social de St Vincent et les Grenadines (SIF), OXFAM et la WINFA.

Dr Katharina Plassmann – Institut fédéral de recherche sur les zones rurales, la foresterie et la pêche

Katharina Plassmann est chercheuse à l'Institut de recherche climatique agricole de l'Institut fédéral allemand de recherche sur les zones rurales, la foresterie et la pêche. Elle s'intéresse spécialement à l'empreinte et à l'étiquetage carboniques ainsi qu'à l'analyse des émissions de gaz à effet de serre des systèmes de production alimentaire mondiaux. Son travail actuel est notamment axé sur les pays en développement (leurs besoins régionaux, leurs enjeux et leurs opportunités commerciales), ainsi que sur les questions liées au changement d'affectation des terres. Auparavant, Madame Plassmann a participé au groupe de recherche d'évaluation du cycle de vie de l'Agroscope (ART) à Zurich (en Suisse), et à l'Université de Bangor (au Royaume-Uni), où elle a travaillé sur une série de projets liés à l'empreinte carbonique des produits agricoles et horticoles. Dans son doctorat en écologie, afin d'aider les décideurs politiques, elle a analysé les effets de la gestion du pâturage et de l'augmentation des dépôts atmosphériques d'azote sur la végétation des pâturages des dunes côtières.

Robert Antonio Reid – IICA

Robert Reid est diplômé en agriculture et en politique de développement rural de l'*Institute of Social Studies* de La Haye (aux Pays-Bas), et en agriculture de l'Université des Indes occidentales. En plus de ses aptitudes en analyse des politiques agricoles et du développement rural, il est également expert en marketing et en commerce du développement agro-industriel, en agriculture sous contrat et en gestion des chaînes d'approvisionnement, ainsi qu'en développement des groupes de producteurs et des chaînes de valeur des marchandises. Robert Reid est spécialiste de l'hémisphère de l'agro-industrie de l'IICA à Trinidad. Auparavant, il a participé à plusieurs missions pour USAID, l'*Agribusiness Council of Jamaica*, la *Jamaica Agricultural Society* et les *Caribbean Agricultural, Rural Development and Training Services*.

Vassel Stewart – Trinidad and Tobago Agri-business Association (TTABA)

Vassel Stewart est spécialiste international en développement de l'agro-industrie et en marketing. Il possède plus de 20 ans d'expériences diverses et pratiques dans les Caraïbes, à travers sa collaboration avec des organisations nationales, régionales et internationales du secteur public et privé en tant que manager, administrateur, directeur, conseiller, consultant et investisseur dans le CARICOM. Il est impliqué dans des missions et des postes à long et à court terme dans la gestion ou le conseil à des entreprises agricoles, de transformation alimentaire et d'exportation du secteur privé, ainsi qu'avec des institutions de développement de l'exportation de 14 pays des Caraïbes. Actuellement, il en charge de la *Trinidad and Tobago Agri-business Association* (TTABA), une entreprise de développement et de gestion de la chaîne de valeur agro-industrielle. Monsieur Vassel possède un MBA en marketing et en entrepreneuriat internationaux. Des études complémentaires lui ont par ailleurs permis de se spécialiser en technologies alimentaires, en agriculture, et enfin en gestion de la qualité.

Guy Stinglhamber – COLEACP/PIP

Guy Stinglhamber est spécialisé en agronomie tropicale. Il a plus de vingt ans d'expérience professionnelle dans la production et le commerce de fruits et de légumes. En plus d'avoir dirigé pour la Commission européenne plusieurs projets de développement promouvant le commerce des pays en développement vers les marchés de l'Union européenne, il a lui-même été provisoirement producteur et exportateur de fruits et légumes en Amérique centrale. Avant de devenir coordinateur de projets pour le PIP, Guy Stanglhamber était en charge des bonnes pratiques des entreprises pour le PIP et du développement d'actions concrètes venant en aide aux entreprises ACP.

Maurice Wilson – CARDI

Maurice Wilson a 30 ans d'expérience dans l'analyse agro-industrielle, le développement et la gestion de projets via l'implication dans le développement de projets de petite, moyenne et grande échelle dans l'ensemble des pays CARICOM.

De plus, il a assumé des postes de haut niveau et de gestion au sein d'organisations nationales et régionales, notamment en matière de prêts et de financement d'équités (institutions nationales et régionales de développement et de financement agricole); de diversification et de planification; de recherche, de développement et de transfert technologique; ainsi que de recherche et de développement de marché. Au sein du CARDI, il est actuellement en charge de la mobilisation des ressources (sources de financement régional et international), de la planification et de la formulation / promotion des projets et des systèmes de suivi et d'évaluation des ressources humaines.

Yan Zhang – CNUCED

Yan Zhang est responsable adjoint des affaires économiques de l'Unité spéciale des produits de base de la CNUCED. Elle est en charge de la recherche et de l'analyse des questions liées au développement des produits et à la mise en œuvre de projets d'assistance technique, en particulier en matière de financement agricole. Elle a plus de 10 ans d'expérience professionnelle dans le financement de l'exportation, l'aide au développement et les projets d'investissement sur les marchés en développement. Avant d'entrer à la CNUCED fin 2007, elle travaillait comme chef adjointe de la filiale du département de recherche économique de la China Exim Bank. Elle est diplômée en économie.